



Rencana Pembelajaran Semester (RPS)

MANAJEMEN STRATEGIK RS (MARS2210-2)

I. IDENTITAS MATA KULIAH

Program Studi	: Magister Administrasi Rumah Sakit
Mata Kuliah / Kode	: Manajemen Strategik RS / MARS2210-2
Bobot SKS / Semester	: 3 SKS / Semester 2
Tahun Ajaran	: 2026/2027
Dosen Pengampu / PJ	: Dr. Firman Pribadi, S.E., MSi.

II. DESKRIPSI MATA KULIAH

Mata kuliah Manajemen Strategik membahas konsep dasar dan praktik manajemen strategik yang terdiri dari analisis lingkungan eksternal dan internal, formulasi atau perencanaan strategi untuk mencapai visi dan misi rumah sakit menggunakan analisis SWOT, penyusunan sasaran strategis menggunakan Balanced Scorecard, penyusunan Key Performance Indicators (KPI) untuk mengukur kinerja rumah sakit dalam menyusun program jangka panjang secara bertahap, implementasi strategi, evaluasi dan kontrol untuk mencapai dan mempertahankan kinerja rumah sakit yang unggul.

III. CAPAIAN PEMBELAJARAN LULUSAN (CPL)

KODE	DESKRIPSI CAPAIAN PEMBELAJARAN
CPL 2	Mengevaluasi kinerja dan daya saing rumah sakit berdasarkan analisis faktor internal dan eksternal berbasis bukti.
CPL 3	Merumuskan solusi terhadap masalah manajerial rumah sakit melalui kolaborasi lintas profesi dan pendekatan ilmiah.
CPL 6	Mengembangkan sistem pelayanan berbasis teknologi untuk memperkuat efektivitas dan integrasi layanan rumah sakit.
CPL 1	Menganalisis teori dan konsep manajemen serta nilai Islam sebagai dasar pengambilan keputusan strategis di rumah sakit.
CPL 4	Menyusun dan menyajikan hasil kajian ilmiah dalam format akademik, profesional, dan digital.
CPL 5	Menciptakan inovasi manajerial yang meningkatkan mutu dan efisiensi pengelolaan rumah sakit menuju smart hospital.

IV. CAPAIAN PEMBELAJARAN MATA KULIAH (CPMK)

KODE	DESKRIPSI CAPAIAN
CPMK 2.1	Mahasiswa mampu mengevaluasi lingkungan eksternal, lingkungan internal, kinerja, dan daya saing rumah sakit berbasis data dan bukti.
CPMK 3.1	Mahasiswa mampu merumuskan strategi rumah sakit berbasis SWOT, TOWS, dan Balanced Scorecard untuk menyelesaikan masalah manajerial secara kolaboratif.
CPMK 4.1	Mahasiswa mampu menyusun visi, misi, sasaran strategis, KPI, program strategis, serta mekanisme implementasi, evaluasi, dan kontrol kinerja rumah sakit.
CPMK 5.1	Mahasiswa mampu mengevaluasi integrasi nilai Islam, karakteristik RS syariah dan BLU, manajemen risiko ISO 31000:2018, serta strategi ICT/IoT menuju Smart Hospital.
CPMK 6.1	Mahasiswa mampu menyusun, mempresentasikan, dan mempertanggungjawabkan dokumen rencana strategis rumah sakit serta business plan atau feasibility study unit layanan rumah sakit secara profesional.
CPMK 1 .1	Mahasiswa mampu menganalisis konsep manajemen strategik rumah sakit serta mengintegrasikan nilai Islam, etika, dan tata kelola dalam pengambilan keputusan strategis.

V. SUB CAPAIAN PEMBELAJARAN MATA KULIAH (SUB-CPMK)

NO	KODE	INDUK	DESKRIPSI KEMAMPUAN AKHIR
1	Sub CPMK 2.1.1	CPMK 2.1	Mahasiswa mampu mengevaluasi lingkungan eksternal dan internal rumah sakit yang meliputi regulasi, pembiayaan kesehatan, kompetisi, teknologi, kondisi sosial-ekonomi, pasar, serta kebutuhan stakeholder eksternal sebagai dasar analisis strategis.
2	Sub-CPMK 3.1.1	CPMK 2.1	Mahasiswa mampu mengevaluasi kekuatan, kelemahan, peluang, dan ancaman (SWOT) rumah sakit berdasarkan kondisi eksternal dan internal, termasuk sumber daya, layanan, SDM, keuangan, mutu, proses bisnis, budaya organisasi, dan indikator kinerja layanan.
3	Sub-CPMK 4.1.1	CPMK 3.1	Mahasiswa mampu menyusun matriks IFE-EFE, SWOT, pembobotan, rating, skor faktor strategis, diagram posisi, dan interpretasi posisi strategis rumah sakit secara berbasis data.
4	Sub-CPMK 5.1.1	CPMK 3.1	Mahasiswa mampu mengevaluasi dan merevisi visi, misi, nilai organisasi, tujuan, isu strategis, dan sasaran strategis rumah sakit agar realistis, visioner, terukur, relevan, serta sesuai dengan hasil analisis lingkungan..
5	Sub-CPMK 6.1.1	CPMK 3.1	Mahasiswa mampu merumuskan alternatif strategi SO, WO, ST, dan WT berbasis TOWS serta menetapkan prioritas strategi rumah sakit yang sesuai dengan isu strategis dan posisi strategis organisasi.
6	Sub-CPMK 7.1.1	CPMK 3.1	Mahasiswa mampu menyusun strategy map dan Balanced Scorecard rumah sakit yang logis, selaras dengan prioritas strategi, dan terhubung antar-perspektif keuangan, pelanggan, proses internal, serta pembelajaran dan pertumbuhan.

NO	KODE	INDUK	DESKRIPSI KEMAMPUAN AKHIR
7	Sub-CPMK 8.1.1	CPMK 4.1	Mahasiswa mampu mengevaluasi konsep KPI, baseline, target tahunan, program strategis lima tahunan, cascading program, dan rencana aksi rumah sakit sebagai dasar pengukuran pencapaian sasaran strategis.
8	Sub-CPMK 9.1.1	CPMK 4.1	Mahasiswa mampu menyusun KPI, baseline, target tahunan, program strategis lima tahunan, rencana aksi, PIC, waktu pelaksanaan, dan indikator evaluasi untuk mendukung pencapaian sasaran strategis rumah sakit.
9	Sub-CPMK 10.1.1	CPMK 4.1	Mahasiswa mampu mengintegrasikan nilai Islam, etika, amanah, akuntabilitas, kolaborasi, dan orientasi pelayanan dalam perumusan strategi serta pengambilan keputusan strategis rumah sakit..
10	Sub-CPMK 11.1.1	CPMK 5.1	Mahasiswa mampu mengevaluasi implementasi strategi rumah sakit syariah dan/atau BLU berdasarkan aspek nilai Islam, tata kelola, fleksibilitas pengelolaan, akuntabilitas publik, dan kinerja layanan.
11	Sub-CPMK 12.1.1	CPMK 5.1	Mahasiswa mampu mengevaluasi strategi transformasi digital rumah sakit melalui pemanfaatan ICT, IoT, integrasi data, SIMRS/RME, keamanan informasi, keselamatan pasien, efisiensi proses, dan kesiapan organisasi menuju Smart Hospital.
12	Sub-CPMK 13.1.1	CPMK 5.1	Mahasiswa mampu menganalisis dan menyusun risiko strategis, likelihood-impact, risk register, mitigasi risiko, penanggung jawab, serta mekanisme monitoring berbasis ISO 31000:2018 untuk mendukung pencapaian sasaran strategis rumah sakit.
13	Sub-CPMK 14.1.1	CPMK 5.1	Mahasiswa mampu menerapkan proses manajemen risiko berbasis ISO 31000:2018 pada rumah sakit atau unit layanan kesehatan melalui penyusunan risk register yang mencakup identifikasi, analisis, evaluasi, perlakuan, monitoring, dan dokumentasi risiko secara sistematis, terukur, dan berbasis kebutuhan manajerial.
14	Sub-CPMK 15.1.1	CPMK 6.1	Mahasiswa mampu mengevaluasi implementasi strategi rumah sakit BLU berdasarkan aspek akuntabilitas, fleksibilitas pengelolaan, kinerja layanan, serta relevansinya terhadap penyusunan rencana strategis rumah sakit.
15	Sub-CPMK 16.1.1	CPMK 6.1	Mahasiswa mampu menyusun, mempresentasikan, dan mempertanggungjawabkan dokumen akhir Rencana Strategis Rumah Sakit serta mengumpulkan Business Plan atau Feasibility Study secara profesional sebagai evaluasi akhir mata kuliah.
16	Sub CPMK 1.1.1	CPMK 1 .1	Mahasiswa mampu menganalisis ruang lingkup, kontrak belajar, , alur RPS/OBE, dan prinsip dasar teori dan relevansi manajemen strategik rumah sakit terhadap keberlanjutan organisasi, serta integrasi nilai Islam dalam pengelolaan strategis rumah sakit.

VI. RENCANA KEGIATAN PEMBELAJARAN MINGGUAN

Week	Sub-CPMK	Indikator	Kriteria & Teknik	Luring	Daring	Materi	Bobot
1	Sub CPMK 1.1.1 Mahasiswa mampu menganalisis ruang lingkup, kontrak belajar, , alur RPS/OBE, dan prinsip dasar teori dan relevansi manajemen strategik rumah sakit terhadap keberlanjutan organisasi, serta integrasi nilai Islam dalam pengelolaan strategis rumah sakit.	Ketepatan menganalisis ruang lingkup, kontrak belajar, prinsip dasar, alur RPS/OBE, relevansi manajemen strategik RS, dan nilai Islam.	Kriteria: ketepatan konsep, kualitas argumentasi, partisipasi, dan umpan balik formatif. Teknik: diskusi kelas, tanya jawab, refleksi awal.	Luring: kuliah dan diskusi (PB: 1 x 150 menit).	Daring: MyKlass - unggah RPS, bahan konsep manajemen strategik RS, dan forum refleksi awal.	Konsep dasar manajemen strategik RS; OBE; profil lulusan; nilai Islam; orientasi tugas Renstra, Business Plan, dan Feasibility Study.	-
2	Sub CPMK 2.1.1 Mahasiswa mampu mengevaluasi lingkungan eksternal dan internal rumah sakit yang meliputi regulasi, pembiayaan kesehatan, kompetisi, teknologi, kondisi sosial-ekonomi, pasar, serta kebutuhan stakeholder eksternal sebagai dasar analisis strategis.	Ketepatan mengevaluasi regulasi, pembiayaan, kompetisi, teknologi, sosial-ekonomi, pasar, dan kebutuhan stakeholder eksternal RS.	Kriteria: kedalaman analisis eksternal, relevansi evidence, kualitas argumentasi, dan umpan balik formatif. Teknik: diskusi isu, latihan PESTEL, tugas ringkas.	Luring: kuliah dan diskusi (PB: 1 x 150 menit).	Daring: MyKlass - bahan bacaan, worksheet PESTEL, stakeholder mapping, dan unggah tugas.	Analisis lingkungan eksternal RS: PESTEL, industri, pasar, pesaing, regulasi, BPJS/INA-CBGs, teknologi, dan kebutuhan masyarakat.	-

Week	Sub-CPMK	Indikator	Kriteria & Teknik	Luring	Daring	Materi	Bobot
3	Sub-CPMK 3.1.1 Mahasiswa mampu mengevaluasi kekuatan, kelemahan, peluang, dan ancaman (SWOT) rumah sakit berdasarkan kondisi eksternal dan internal, termasuk sumber daya, layanan, SDM, keuangan, mutu, proses bisnis, budaya organisasi, dan indikator kinerja layanan.	Ketepatan mengevaluasi kekuatan, kelemahan, Kesempatan dan Ancamat berdasarkan (SWOT) berdasarkan kondisi eksternal dan internal RS,	Kriteria: ketepatan pemilihan data internal, kedalaman analisis, kualitas simpulan, dan umpan balik formatif. Teknik: studi kasus, diskusi, worksheet analisis internal.	Luring: kuliah dan diskusi (PB: 1 x 150 menit).	Daring: MyKlass - worksheet analisis internal, bahan resource-based view, dan forum diskusi.	Analisis lingkungan internal RS: sumber daya, layanan, SDM, keuangan, mutu, proses bisnis, budaya organisasi, dan indikator kinerja.	-
4	Sub-CPMK 4.1.1 Mahasiswa mampu menyusun matriks IFE-EFE, SWOT, pembobotan, rating, skor faktor strategis, diagram posisi, dan interpretasi posisi strategis rumah sakit secara berbasis data.	Ketepatan menyusun IFE-EFE, SWOT, bobot, rating, skor faktor strategis, dan posisi strategis organisasi.	Kriteria: rubrik skill lab SWOT, ketepatan data, bobot-rating, logika posisi strategis, dan ketepatan waktu. Teknik: praktikum, laporan kelompok, presentasi.	Luring: praktikum dan tugas (PB: 1 x 150 menit).	Daring: MyKlass - template IFE-EFE/SWOT, worksheet kasus, dan unggah laporan.	Skill lab SWOT: matriks IFE-EFE, pembobotan, rating, skor faktor strategis, diagram posisi, dan interpretasi posisi strategis RS.	5%
5	Sub-CPMK 5.1.1 Mahasiswa mampu mengevaluasi dan merevisi visi, misi, nilai organisasi, tujuan, isu strategis, dan sasaran strategis rumah sakit agar realistis, visioner, terukur, relevan, serta sesuai dengan hasil analisis lingkungan..	Ketepatan mengevaluasi dan merevisi visi, misi, nilai, tujuan, isu strategis, dan sasaran strategis RS secara realistis, visioner, dan terukur.	Kriteria: rubrik skill lab review visi-misi, relevansi dengan analisis lingkungan, koherensi tujuan-sasaran, dan ketepatan waktu. Teknik: praktikum, laporan, presentasi.	Luring: praktikum dan tugas (PB: 1 x 150 menit).	Daring: MyKlass - template review visi-misi, contoh Renstra RS, dan unggah hasil review.	Skill lab review visi-misi: visi, misi, nilai organisasi, tujuan, isu strategis, dan sasaran strategis RS.	5%

Week	Sub-CPMK	Indikator	Kriteria & Teknik	Luring	Daring	Materi	Bobot
6	Sub-CPMK 6.1.1 Mahasiswa mampu merumuskan alternatif strategi SO, WO, ST, dan WT berbasis TOWS serta menetapkan prioritas strategi rumah sakit yang sesuai dengan isu strategis dan posisi strategis organisasi.	Ketepatan merumuskan strategi SO, WO, ST, WT dan menetapkan prioritas strategi yang sesuai dengan isu strategis RS.	Kriteria: ketepatan formulasi TOWS, konsistensi dengan SWOT, kualitas argumentasi, dan umpan balik formatif. Teknik: diskusi kasus, latihan kelompok, presentasi ringkas.	Luring: kuliah dan diskusi (PB: 1 x 150 menit).	Daring: MyKlass - template TOWS, bahan formulasi strategi, dan forum peer feedback.	Formulasi strategi RS: TOWS, alternatif strategi SO-WO-ST-WT, prioritas strategi, dan keterkaitan dengan isu strategis.	-
7	Sub-CPMK 7.1.1 Mahasiswa mampu menyusun strategy map dan Balanced Scorecard rumah sakit yang logis, selaras dengan prioritas strategi, dan terhubung antar-perspektif keuangan, pelanggan, proses internal, serta pembelajaran dan pertumbuhan.	Ketepatan menyusun strategy map dan Balanced Scorecard yang logis, selaras dengan prioritas strategi, dan terhubung antar-perspektif.	Kriteria: rubrik skill lab TOWS-BSC, logika sebab-akibat, keterukuran sasaran, dan ketepatan waktu. Teknik: praktikum, laporan, presentasi.	Luring: praktikum dan tugas (PB: 1 x 150 menit).	Daring: MyKlass - template strategy map/BSC, contoh BSC RS, dan unggah laporan.	Skill lab TOWS dan BSC: strategy map, Balanced Scorecard, hubungan sebab-akibat, dan perspektif keuangan, pelanggan, proses internal, pembelajaran-pertumbuhan.	5%
8	Sub-CPMK 8.1.1 Mahasiswa mampu mengevaluasi konsep KPI, baseline, target tahunan, program strategis lima tahunan, cascading program, dan rencana aksi rumah sakit sebagai dasar pengukuran pencapaian sasaran strategis.	Ketepatan mengevaluasi konsep KPI, baseline, target tahunan, program strategis, cascading program, dan rencana aksi.	Kriteria: ketepatan konsep KPI dan target, kualitas interpretasi, partisipasi, dan umpan balik formatif. Teknik: kuliah, diskusi, latihan singkat.	Luring: kuliah dan diskusi (PB: 1 x 150 menit).	Daring: MyKlass - bahan KPI, contoh cascading program, dan worksheet latihan.	Teori KPI RS: indikator kinerja, baseline, target tahunan, program strategis lima tahun, cascading program, dan rencana aksi.	-

Week	Sub-CPMK	Indikator	Kriteria & Teknik	Luring	Daring	Materi	Bobot
9	Sub-CPMK 9.1.1 Mahasiswa mampu menyusun KPI, baseline, target tahunan, program strategis lima tahunan, rencana aksi, PIC, waktu pelaksanaan, dan indikator evaluasi untuk mendukung pencapaian sasaran strategis rumah sakit.	Ketepatan menyusun KPI, baseline, target tahunan, program strategis lima tahunan, rencana aksi, PIC, waktu, dan indikator evaluasi.	Kriteria: rubrik skill lab KPI, keterukuran indikator, realistiknya target, kelengkapan program, dan ketepatan waktu. Teknik: praktikum, laporan, presentasi.	Luring: praktikum dan tugas (PB: 1 x 150 menit).	Daring: MyKlass - matriks KPI, template program strategis, dan unggah laporan.	Skill lab KPI: KPI RS, baseline, target tahunan, program strategis, rencana aksi, PIC, waktu pelaksanaan, dan indikator evaluasi.	5%
10	Sub-CPMK 10.1.1 Mahasiswa mampu mengintegrasikan nilai Islam, etika, amanah, akuntabilitas, kolaborasi, dan orientasi pelayanan dalam perumusan strategi serta pengambilan keputusan strategis rumah sakit..	Ketepatan mengintegrasikan nilai Islam, etika, amanah, akuntabilitas, kolaborasi, dan orientasi pelayanan dalam keputusan strategis.	Kriteria: ketepatan integrasi nilai, kualitas refleksi etika, partisipasi, dan umpan balik formatif. Teknik: diskusi kasus, refleksi, tanya jawab.	Luring: kuliah dan diskusi (PB: 1 x 150 menit).	Daring: MyKlass - bahan nilai Islam dalam manajemen RS dan forum refleksi.	Integrasi nilai Islam dalam manajemen strategik RS: amanah, akuntabilitas, kolaborasi, etika pelayanan, dan keputusan strategis.	-
11	Sub-CPMK 11.1.1 Mahasiswa mampu mengevaluasi implementasi strategi rumah sakit syariah dan/atau BLU berdasarkan aspek nilai Islam, tata kelola, fleksibilitas pengelolaan, akuntabilitas publik, dan kinerja layanan.	Ketepatan mengevaluasi implementasi strategi RS syariah dari aspek nilai Islam, akuntabilitas, fleksibilitas, dan kinerja layanan.	Kriteria: kualitas kajian kasus/pakar, kedalaman analisis, relevansi rekomendasi, dan umpan balik formatif. Teknik: kuliah umum/pakar, resume kritis, diskusi.	Luring: kuliah dan diskusi (PB: 1 x 150 menit).	Daring: MyKlass - bahan RS syariah/BLU, unggah resume, dan forum pertanyaan kritis.	Implementasi strategi RS syariah dan BLU; tata kelola, fleksibilitas, akuntabilitas publik, nilai Islam, dan kinerja layanan.	-

Week	Sub-CPMK	Indikator	Kriteria & Teknik	Luring	Daring	Materi	Bobot
12	Sub-CPMK 12.1.1 Mahasiswa mampu mengevaluasi strategi transformasi digital rumah sakit melalui pemanfaatan ICT, IoT, integrasi data, SIMRS/RME, keamanan informasi, keselamatan pasien, efisiensi proses, dan kesiapan organisasi menuju Smart Hospital.	Ketepatan mengevaluasi strategi ICT/IoT, integrasi data, keamanan informasi, keselamatan pasien, efisiensi proses, dan kesiapan organisasi menuju Smart Hospital.	Kriteria: ketepatan analisis roadmap digital, kualitas argumentasi, partisipasi, dan umpan balik formatif. Teknik: diskusi kasus, tugas analisis, presentasi ringkas.	Luring: kuliah dan diskusi (PB: 1 x 150 menit).	Daring: MyKlass - bahan Smart Hospital, contoh roadmap digital, dan unggah analisis.	Strategi transformasi digital RS: ICT, IoT, integrasi data, SIMRS/RME, keamanan informasi, keselamatan pasien, efisiensi, dan Smart Hospital.	-
13	Sub-CPMK 13.1.1 Mahasiswa mampu menganalisis dan menyusun risiko strategis, likelihood-impact, risk register, mitigasi risiko, penanggung jawab, serta mekanisme monitoring berbasis ISO 31000:2018 untuk mendukung pencapaian sasaran strategis rumah sakit.	Ketepatan menyusun risiko strategis, analisis likelihood-impact, risk register, mitigasi, penanggung jawab, dan monitoring risiko.	Kriteria: ketepatan identifikasi risiko, analisis likelihood-impact, relevansi mitigasi, dan umpan balik formatif. Teknik: latihan kasus, diskusi, worksheet risk register.	Luring: kuliah dan diskusi (PB: 1 x 150 menit).	Daring: MyKlass - template risk register, bahan ISO 31000:2018, dan unggah latihan.	Manajemen risiko strategis: ISO 31000:2018, risk register, likelihood-impact, mitigasi risiko, monitoring, dan keterkaitan dengan sasaran strategis.	-

Week	Sub-CPMK	Indikator	Kriteria & Teknik	Luring	Daring	Materi	Bobot
14	Sub-CPMK 14.1.1 Mahasiswa mampu menerapkan proses manajemen risiko berbasis ISO 31000:2018 pada rumah sakit atau unit layanan kesehatan melalui penyusunan risk register yang mencakup identifikasi, analisis, evaluasi, perlakuan, monitoring, dan dokumentasi risiko secara sistematis, terukur, dan berbasis kebutuhan manajerial.	Ketepatan menyusun kerangka Business Plan/Feasibility Study yang memuat kebutuhan pasar, layanan, investasi, operasional, SDM, risiko, dan kelayakan	Kriteria: rubrik Skill Lab Manajemen Risiko ISO 31000:2018, kelengkapan komponen risk register, ketepatan identifikasi risiko, ketepatan analisis likelihood dan impact, kesesuaian evaluasi level risiko, kelayakan rencana mitigasi/perlakuan risiko, konsistensi antarbagian, dan ketepatan waktu. Teknik: praktikum, coaching, penyusunan risk register, laporan, dan presentasi.	Luring: praktikum dan tugas (PB: 1 x 150 menit).	MyKlass – template risk register ISO 31000:2018, contoh matriks risiko, bahan bacaan manajemen risiko, dan unggah laporan/outline risk register.	Skill Lab Manajemen Risiko ISO 31000:2018: penyusunan risk register rumah sakit/unit layanan melalui identifikasi, analisis, evaluasi, mitigasi, monitoring, dan dokumentasi risiko berbasis ISO 31000:2018.	5%
15	Sub-CPMK 15.1.1 Mahasiswa mampu mengevaluasi implementasi strategi rumah sakit BLU berdasarkan aspek akuntabilitas, fleksibilitas pengelolaan, kinerja layanan, serta relevansinya terhadap penyusunan rencana strategis rumah sakit.	Ketepatan mengevaluasi implementasi strategi BLU dari aspek akuntabilitas, fleksibilitas, dan kinerja layanan.	Kriteria: kualitas kajian kasus/pakar, kedalaman analisis, relevansi rekomendasi, dan umpan balik formatif. Teknik: kuliah umum/pakar, resume kritis, diskusi.	Luring: kuliah dan diskusi (PB: 1 x 150 menit).	Daring: MyKlass - bahan RS syariah/BLU, unggah resume, dan forum pertanyaan kritis.	Implementasi strategi RS syariah dan BLU; tata kelola, fleksibilitas, akuntabilitas publik, nilai Islam, dan kinerja layanan.	-

Week	Sub-CPMK	Indikator	Kriteria & Teknik	Luring	Daring	Materi	Bobot
16	Sub-CPMK 16.1.1 Mahasiswa mampu menyusun, mempresentasikan, dan mempertanggungjawabkan dokumen akhir Rencana Strategis Rumah Sakit serta mengumpulkan Business Plan atau Feasibility Study secara profesional sebagai evaluasi akhir mata kuliah.	Ketepatan menyusun dokumen akhir Renstra, mempresentasikan Renstra, menjawab pertanyaan, serta mengumpulkan Business Plan atau Feasibility Study.	Kriteria: rubrik evaluasi akhir; kelengkapan dokumen, evidence-based analysis, konsistensi strategi, kualitas presentasi, dan pertanggungjawaban individu. Teknik: evaluasi akhir, presentasi, penilaian produk.	Luring: evaluasi akhir, presentasi, dan diskusi (PB: 1 x 150 menit).	Daring: MyKlass - unggah dokumen akhir Renstra, slide presentasi, Business Plan/Feasibility Study, dan portofolio EAS.	Evaluasi akhir: penyusunan Renstra RS, presentasi Renstra, pengumpulan Business Plan atau Feasibility Study, dan portofolio capaian CPMK.	75%

VII. MATRIKS PENILAIAN (EVALUASI)

Week	CPL	CPMK	Sub-CPMK	Bobot	Indikator	Bentuk Penilaian	Total CPMK
4	CPL 3	CPMK 3.1 Mahasiswa mampu merumuskan strategi rumah sakit berbasis SWOT, TOWS, dan Balanced Scorecard untuk menyelesaikan masalah manajerial secara kolaboratif.	Sub-CPMK 4.1.1 Mahasiswa mampu menyusun matriks IFE-EFE, SWOT, pembobotan, rating, skor faktor strategis, diagram posisi, dan interpretasi posisi strategis rumah sakit secara berbasis data.	5%	Ketepatan menyusun IFE-EFE, SWOT, bobot, rating, skor faktor strategis, dan posisi strategis organisasi.	Laporan kelompok; presentasi hasil; rubrik skill lab.	15%
5			Sub-CPMK 5.1.1 Mahasiswa mampu mengevaluasi dan merevisi visi, misi, nilai organisasi, tujuan, isu strategis, dan sasaran strategis rumah sakit agar realistis, visioner, terukur, relevan, serta sesuai dengan hasil analisis lingkungan..	5%	Ketepatan mengevaluasi dan merevisi visi, misi, nilai, tujuan, isu strategis, dan sasaran strategis RS secara realistis, visioner, dan terukur.	Laporan kelompok; presentasi ringkas; rubrik skill lab.	
7			Sub-CPMK 7.1.1 Mahasiswa mampu menyusun strategy map dan Balanced Scorecard rumah sakit yang logis, selaras dengan prioritas strategi, dan terhubung antar-perspektif keuangan, pelanggan, proses internal, serta pembelajaran dan pertumbuhan.	5%	Ketepatan menyusun strategy map dan Balanced Scorecard yang logis, selaras dengan prioritas strategi, dan terhubung antar-perspektif.	Laporan dokumen strategy map/BSC; presentasi; rubrik skill lab	
9	CPL 4	CPMK 4.1 Mahasiswa mampu menyusun visi, misi, sasaran strategis, KPI, program strategis, serta mekanisme implementasi, evaluasi, dan kontrol kinerja rumah sakit.	Sub-CPMK 9.1.1 Mahasiswa mampu menyusun KPI, baseline, target tahunan, program strategis lima tahunan, rencana aksi, PIC, waktu pelaksanaan, dan indikator evaluasi untuk mendukung pencapaian sasaran strategis rumah sakit.	5%	Ketepatan menyusun KPI, baseline, target tahunan, program strategis lima tahunan, rencana aksi, PIC, waktu, dan indikator evaluasi	Laporan program strategis; matriks KPI; laporan; rubrik skill lab.	5%

Week	CPL	CPMK	Sub-CPMK	Bobot	Indikator	Bentuk Penilaian	Total CPMK
14	CPL 5	<p>CPMK 5.1</p> <p>Mahasiswa mampu mengevaluasi integrasi nilai Islam, karakteristik RS syariah dan BLU, manajemen risiko ISO 31000:2018, serta strategi ICT/IoT menuju Smart Hospital.</p>	<p>Sub-CPMK 14.1.1</p> <p>Mahasiswa mampu menerapkan proses manajemen risiko berbasis ISO 31000:2018 pada rumah sakit atau unit layanan kesehatan melalui penyusunan risk register yang mencakup identifikasi, analisis, evaluasi, perlakuan, monitoring, dan dokumentasi risiko secara sistematis, terukur, dan berbasis kebutuhan manajerial.</p>	5%	Ketepatan menyusun kerangka Business Plan/Feasibility Study yang memuat kebutuhan pasar, layanan, investasi, operasional, SDM, risiko, dan kelayakan	Risk Register berbasis ISO 31000_2018 Rumah Sakit	5%
16	CPL 6	<p>CPMK 6.1</p> <p>Mahasiswa mampu menyusun, mempresentasikan, dan mempertanggungjawabkan dokumen rencana strategis rumah sakit serta business plan atau feasibility study unit layanan rumah sakit secara profesional.</p>	<p>Sub-CPMK 16.1.1</p> <p>Mahasiswa mampu menyusun, mempresentasikan, dan mempertanggungjawabkan dokumen akhir Rencana Strategis Rumah Sakit serta mengumpulkan Business Plan atau Feasibility Study secara profesional sebagai evaluasi akhir mata kuliah.</p>	75%	Ketepatan menyusun dokumen akhir Renstra, mempresentasikan Renstra, menjawab pertanyaan, serta mengumpulkan Business Plan atau Feasibility Study.	Laporan Renstra/Business Plan, Feasibility Study	75%

VII. RENCANA TUGAS DAN PENILAIAN

PENILAIAN ANALISIS LINGKUNGAN STRATEGIS DAN POSISI STRATEGIS RUMAH SAKIT

MINGGU **minggu ke 4**

BENTUK PENILAIAN
Skill Lab SWOT

KAITAN SUB-CPMK
Sub-CPMK 4.1.1

DESKRIPSI & METODE Pengerjaan

Kelompok

INDIKATOR, KRITERIA & LUARAN

Kelengkapan data, ketepatan bobot-rating, logika SWOT, interpretasi posisi strategis, kualitas presentasi, dan ketepatan waktu.

Luaran:

Laporan analisis IFE-EFE dan SWOT; slide presentasi posisi strategis.

PENILAIAN REVIEW ARAH STRATEGIS ORGANISASI RUMAH SAKIT

MINGGU **minggu ke 5**

BENTUK PENILAIAN
Skill Lab Review Visi-Misi

KAITAN SUB-CPMK
Sub-CPMK 5.1.1

DESKRIPSI & METODE Pengerjaan

Kelompok

INDIKATOR, KRITERIA & LUARAN

Kesesuaian dengan data strategis, kejelasan arah organisasi, keterukuran sasaran, argumentasi perbaikan, dan ketepatan waktu.

Luaran:

Dokumen review dan revisi visi, misi, nilai, tujuan, isu strategis, dan sasaran RS.

PENILAIAN FORMULASI STRATEGI DAN BALANCED SCORECARD RUMAH SAKIT

MINGGU **Minggu ke 7**

BENTUK PENILAIAN
Skill Lab TOWS dan BSC

KAITAN SUB-CPMK
Sub-CPMK 7.1.1

DESKRIPSI & METODE Pengerjaan

Kelompok

INDIKATOR, KRITERIA & LUARAN

Konsistensi SWOT-TOWS, prioritas strategi, logika sebab-akibat strategy map, ketepatan BSC, dan kualitas presentasi.

Luaran:

Matriks TOWS, prioritas strategi, strategy map, dan Balanced Scorecard.

PENILAIAN PENYUSUNAN KPI, TARGET, DAN PROGRAM STRATEGIS RUMAH SAKIT

MINGGU **minggu ke 9**

BENTUK PENILAIAN
Skill Lab KPI dan Program Strategis

KAITAN SUB-CPMK
Sub-CPMK 9.1.1

DESKRIPSI & METODE Pengerjaan

Kelompok

INDIKATOR, KRITERIA & LUARAN

Keterukuran KPI, realistiknya target, kesesuaian program dengan sasaran, kelengkapan rencana aksi, dan ketepatan waktu.

Luaran:

Matriks KPI, target tahunan, program strategis, dan rencana aksi.

PENILAIAN MANAJEMEN RISIKO RUMAH SAKIT BERBASIS ISO 31000:2018

MINGGU **minggu ke 14**

BENTUK PENILAIAN
Skill Lab Manajemen Risiko 31000-2018

KAITAN SUB-CPMK
Sub-CPMK 14.1.1

DESKRIPSI & METODE Pengerjaan

Mahasiswa menyusun dan mempresentasikan **risk register** rumah sakit/unit layanan berbasis ISO 31000:2018 yang mencakup identifikasi, analisis, evaluasi, mitigasi, monitoring, dan dokumentasi risiko.

INDIKATOR, KRITERIA & LUARAN

Ketepatan menyusun manajemen risiko rumah sakit/unit layanan berbasis ISO 31000:2018 - risk register, **Kriteria:** rubrik Skill Lab Manajemen Risiko ISO 31000:2018, kelengkapan komponen risk register, ketepatan identifikasi risiko, ketepatan analisis likelihood dan impact, kesesuaian evaluasi level risiko, kelayakan rencana mitigasi/perlakuan risiko, konsistensi antar bagian, dan ketepatan waktu. **Teknik:** praktikum, coaching, penyusunan risk register, laporan, dan presentasi Bobot 5%

Luaran:

Outline Business Plan atau Feasibility Study unit layanan RS.

KUIS PENUGASAN ONLINE DI UPLOAD DI MYKLASS

MINGGU **Minggu ke 16**

BENTUK PENILAIAN
Evaluasi Akhir Semester: Renstra dan Business Plan/Feasibility Study

KAITAN SUB-CPMK
Sub-CPMK 16.1.1

DESKRIPSI & METODE Pengerjaan

Kelompok dengan pertanggungjawaban individu

INDIKATOR, KRITERIA & LUARAN

Kelengkapan dan konsistensi dokumen, evidence-based analysis, integrasi SWOT-TOWS-BSC-KPI-risiko-digital, kualitas rekomendasi, kelayakan Business Plan/FS, mutu slide, komunikasi profesional, dan kemampuan mempertanggungjawabkan isi dokumen.

Luaran:

Dokumen akhir Renstra RS, slide presentasi Renstra, dan dokumen Business Plan atau Feasibility Study.

VIII. REFERENSI / DAFTAR PUSTAKA

PUSTAKA WAJIB (UTAMA)

- UTAMA**
Ginter, P. M., Duncan, W. J., & Swayne, L. E. (2018). The Strategic Management of Health Care Organizations. 8th ed. Wiley.
David, F. R., & David, F. R. (2017). Strategic Management: A Competitive Advantage Approach, Concepts and Cases. Pearson.
Kaplan, R. S., & Norton, D. P. (1996). The Balanced Scorecard: Translating Strategy into Action. Harvard Business School Press.
International Organization for Standardization. (2018). ISO 31000:2018 Risk Management - Guidelines.
Kementerian Kesehatan Republik Indonesia. Regulasi perumahsakit, standar mutu, dan standar akreditasi rumah sakit yang berlaku.

PUSTAKA PENDUKUNG (TAMBAHAN)

- Tidak ada pustaka tambahan -

Penting: Referensi di atas merupakan acuan utama dalam proses pembelajaran mata kuliah ini. Mahasiswa disarankan mengeksplorasi literatur lebih lanjut melalui portal **E-Library** atau koleksi fisik Perpustakaan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.